

爱思开化工（苏州）有限公司

绿化工程施工方案

第一章 总体概述

（一）编制说明

本施工组织设计的编制目的是通过甲方提供的技术资料和在现场踏勘的基础上，实现为本工程施工组织提供完整的纲领性文件，确保优质、安全、文明地完成本工程的施工任务。

（二）工程简述

拟选在厂区东侧，占地面积约 50m² (20m×5m)，苗木间距约 4m，种植 5 棵香樟树苗，自东向西共 1 排。

施工单位：苏州慧宇环境科技有限公司

施工厂址：苏州市吴江经济技术开发区江兴东路 188 号厂区东侧空地

（三）工程内容

本工程主要施工内容包括：

- (1) 场地清理
- (2) 香樟树苗种植
- (3) 回填种植土

第二章 施工进度计划

（一）合同工期

合同工期：一日历天（具体开工时间适天气情况定）。

（二）阶段进度保证措施

会同建设单位对现场进行勘察，明确现场施工状况及对地形、坡面等进行交接；了解本项目及地下管线分布情况；参照设计方案，如有

阻碍施工的构筑物，与有关部门进行协调解决。

1、组建高效、灵活的项目部:建立一个项目经理部，项目部应统一领导，对于现场的管理人员、技术人员、材料员和各个施工班组及后勤人员拥有统一领导权和指挥权;设立科学、灵活的组织机构，加强纵向分工和横向协调，职责明确，分工明晰，各司其职，统一指挥和领导。

2、做好岗前培训和技术交底工作:对于现场管理人员和技术人员进行系统的岗前培训，包括质量控制培训、管理培训、安全防患培训;做好现场技术交底工作，各个现场管理人员都应熟悉图纸和熟悉规范，严格按图施工，按规范施工，对于重点工序和步骤应做好技术交底工作，加强现场监理人员和业主的沟通与协调，避免返工现象。

3、将精挑细选出施工经验丰富的施工队伍，不断地提高施工队伍的素质。加强安全生产培训。

4、应于苏州市的水文气象部门取得联系，做好水文预报工作，及时掌握天气的变化情况，落实防雨防风措施，以确保现场施工生产安全、质量和进度。

5、增加劳动力，积极做好职工工作，搞好材料、物资储备。

6、加强施工管理，确保资金更好的用于施工生产，保障施工生产顺利进行。

7、增加作业班组，必要时增加多班组作业。

8、及时召开专题会议，解决施工过程中的技术难点，工程技术人员经常到施工现场和施工人员一起，研究和解决施工中遇到的技术难题。项目部推广先进的施工方法，根据实际情况，调整施工力量，完善施工方案和方法，使施工顺利进行，确保工期。

第三章 劳动力、材料、施工工具的投入计划及配备安排

(一) 劳动力准备

根据现场情况及工程施工内容,我司已落实本工程的施工管理班子、施工队伍、机械设备、有关施工防护设施及材料,做好进场施工准备。

(二) 施工工具、材料投入

表 1 施工工具及材料一览表

| 序号 | 名称 | 序号 | 名称 |
|----|-----|----|-----|
| 1 | 安全带 | 6 | 铁锹 |
| 2 | 安全帽 | 7 | 铁铲 |
| 3 | 水管 | 8 | 警示牌 |
| 4 | 手套 | 9 | 测量仪 |
| 5 | 口罩 | 10 | 水平仪 |

第四章 施工平面布置和临时设施布置

(一) 施工平面布置

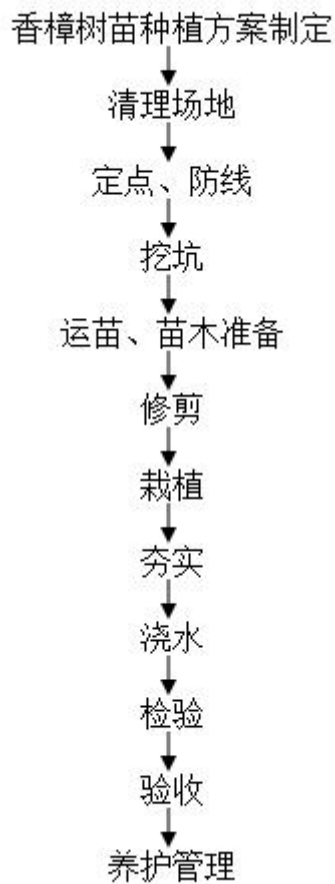
- 1、充分利用现场的施工场地,本着满足施工需求、减少施工占地、减少污染,文明大方的原则布置施工现场。
- 2、以满足施工生产需要为前提,尽可能地减少占用土地。
- 3、对既有林木、植被等采取必要措施予以保护,减少环境破坏。

(二) 临时设施布置计划

- 1、水电配置计划:生活用电、生活用水向当地相关部门申请,驳接邻近管线。
- 2、临时通讯:工程所在地采取移动电话和对讲机相结合,用以解决施工现场对内、对外联系。
- 3、施工便道:可以临时借用厂区通道。

第五章 施工技术、施工工艺实施

(一) 施工流程



(1) 地形整理

对已达到种植土标高要求的地段，不必或少填回填客土，但必须进行地形整理，可采用手工劳作。

①尽量清理种植范围内的建筑垃圾、石块、杂草、树根、废弃物等。

②按设计标高翻耕土地深度达到 30cm 以上，平整场地达到排水顺畅，无低洼积水处。

③对达不到不同植配的种植土厚度的局部地段——要回填，二对底层不透水层应作处理后，方可进行种植。

(2)起苗、包扎、装运.

①起苗应与栽植密切配合，随起、随运、随栽；起苗前应将选好的苗进行挂牌，然后按挂牌起苗，使起掘苗木符合设计要求，并作适当修剪；带土球起掘时树苗不得掘破土球。

②包扎土球用绳索粗细应适度、质地结实；土球包扎形式应根据树种，规格、土壤质地、运输距离等因素决定。

③远距离运输树苗、树兜里应塞满湿草或采用塑料膜覆盖保护；装运树苗应轻放、轻装、轻运，不得拉拖，不伤苗木、不伤土球、树干保持完好。

(3)挖树坑、定植

①树穴采用人工挖掘、其规格大小及深浅应按植株根盘及土球直径作适当放大，使根系充分舒展，高燥地植穴宜较深，低洼潮湿地可较浅。

②根系修剪、除去断根、劈裂根、病虫根、过长根剪口应平整光滑，抹防腐剂。

③做到随挖、随运、随种、随养护、树苗起掘后不得曝晒失水，不能及时种植的树苗应采取保护措施，如覆盖或假植。

④栽植时应将丰满完整的树冠面向主视线，孤植树木应注意冠幅完整，群植树木应按设计要求组合。

⑤带土球树木的栽植、应先将植枝放在栽植树穴内，定好方向。在扶正时应移动土球、切忌摇动树干、土球经初步覆土填实后方可将土球包扎物自下而上，小心解除，若泥球有松散时、可剪断包扎物，不宜取出，继续填土，分层夯实，等填土达到土球深度的2/3时，浇足第一次水、经待渗透，继续填土至地面浇第二二次水，渗透为止。

⑥树木栽植后，应在栽植槽的外缘做好围堰，高度10--20cm，

以便灌溉，防止水土流失。

⑦栽植后 3 天内复水一次，泥土下沉应补充种植土。

第六章 安全文明施工

（二）施工流程

“安全、优质、高效”是我公司施工管理的一贯宗旨，本工程的安全目标为：无伤亡事故及机械设备事故。为贯彻“安全第一，预防为主”的安全生产方针，实现安全目标实行的安全措施有：

- A、建立健全施工安全管理工作体系
- B、制定安全教育计划
- C、严格执行各类机械设备的专人管理和操作制度
- D、现场材料、机械、临时设施按施工平面图整齐放置或搭设。
- E、加强施工现场的安全管理

1、严格执行公司的各项安全规章制度，遵守各工程安全技术操作规程。建立健全施工安全管理工作体系，接管生产必须安全的原则，项目经理是施工安全的第一负责人，项目部配备专职安全员，班组设置安全负责人，负责制定并监督实施一整套工地必须执行的安全保护措施安全奖惩制度，保护施工现场的安全和工地的正常生产及生活秩序，确保安全措施层层落实，既有执行者，又有监督者。

2、制定实施一整套工地必须的安全防护措施，保护施工现场的安全和工地正常的生产、生活秩序。如防风、防涝、防火、防工程伤害、治安管理等安全措施。

3、加强安全教育，定期组织施工人员安全学习。对工人进行岗前三级安全教育，经考试合格后方能上岗。上岗工人要牢记“安全生产，人人有责”，树立“安全第一”的思想，切实执行上岗工人通用安全守则。坚持每周组织职工安全学习不少于一小时，针对不同的工

种，不同的作业内容让职工熟悉有关安全法规，提高安全意识，特别要加强民工的安全教育，主要是安全意识、防护技能、交通安全、法制教育。职工调控工程或使用新工具、新设备前要进行岗位教育和安全操作的培训。施工人员遵守现场纪律和国家法令、法规、规定的要求，服从项目经理部的综合管理。施工人员不任意拆除现场一切安全防护设施，如机械护壳、安全网、安全围栏、警示信号等。如因工作需要，经项目负责人同意方可。施工人员工作前不饮酒，进入施工现场不准嬉笑打闹。施工人员立足本职工作，不动用不属本职工作范围内的机电设备。

4、遵守国家和劳动保护法，根据工种相应配备劳保用品，教育广大施工人员使用劳保用品，并且认真落实各级人员的安全责任制，把安全生产纳入统一规划和系统管理的轨道中。

5、针对本工程的特点，施工外部和内部环境及业主的有关要求，制定各工序具体的安全技术交底，并履行签字手续，下达作业计划的同时下达安全防护要求。班组每天进行班前活动，由班长传达安全技术交底，并做好当天工作环境的检查，做到当时检查当日记录。项目经理带队每星期一组织本项目安全生产的检查，记录问题，落实责任人，签发整改通知落实整改时间，定期复查，对未按期完成整改的人和事，严格按单位安全奖惩条理执行。

6、严格执行安全生产会议制度，安全检查、安全评议制度，定期或不定期检查安全措施的执行情况和现场存在的安全生产问题，发现隐患，及时指出，针对发现的问题下达整改通知单，指定专人限期整改，对整改不到位的班组或个人给予罚款或停工整改等处理。

7、严格执行各类机械设备的专人管理和操作制度，各类机械有安全防护设备，机械设备要定期保养，经常检修，使其处于良好的状

态。具体措施如下：(一)、机械操作人员经过培训考核，合格后持证上岗。(二)、各种机械定机定人维修保养，做到自检、自修、自维，并做好记录。(三)、施工现场各种机械挂安全技术操作规程牌。(四)、所有机械都不带病作业。

8、现场材料、机械、临时设施按施工平面图整齐放置或搭设。现场施工时，坡脚设置无人区，设防护设施和明显的警示标志，不准任意移动。

9、制定和实施施工用电安全作业制度，严格用电管理，现场临时电线路按《施工临时设施用电安全技术规范》要求布设，要求有总体安装方案，必须由持证的专职电工上岗操作，不得任意拉接电线和电器设备，采用三相五线制供电系统，配备应有的漏电开关，各类电器设备均按保险装置，严格执行一机一闸一漏电保护，电力线路、电器设备必须有出厂“合格证或经市质监站认可的检测合格证书，对电力线路、电器设备必须有出厂合格证或经市质监站认可的检测合格证书经常检查、维修、调整并做好测试、检查、维修记录。施工现场配电箱内所配置的电闸、漏电、熔丝荷载与设备额定电流相等。不使用偏大或偏小额定电流的电熔丝，不使用金属丝代替电熔丝。现场电工经过培训，考核合格后持证上岗。电器设备和线路的绝缘必须良好，各种电动机械接地，接地电阻不大于4欧姆，电气设备及线路检修时，先切断电源，并做好有关标记，防止意外合闸。

10、雨季要认真进行防洪涝、防塌方的安全检查。

11、加强工地施工机械作业面及施工通道的保养工作，教育司机遵守交通规则，文明驾驶，并加强车辆的维修保养工作。